



**Assemblée générale annuelle
Remarques du président et chef de la direction
RJ Steenstra
12 juin 2025**

Le discours prononcé fait foi.

Merci, Jane, et bon après-midi à tous.

C'est à la fois un plaisir et un privilège de vous accueillir pour faire le point sur les résultats de PortsToronto en 2024, une année marquée par la résilience, les progrès stratégiques et des résultats tangibles.

Le bilan présenté aujourd'hui s'appuie sur les renseignements contenus dans nos états financiers 2024, publiés le 12 mai 2025. Ces états financiers, ainsi que notre rapport annuel intégré, sont disponibles sur notre site Web et fournissent un compte rendu détaillé de notre rendement dans les domaines financier, opérationnel et de la durabilité.

En 2024, PortsToronto a enregistré des résultats financiers solides qui reflètent à la fois la solidité de ses opérations et la rigueur de son exécution :

- Le chiffre d'affaires a dépassé 81 millions de dollars.
- Le BAIIDA a atteint 29 millions de dollars.
- Le bénéfice net s'est élevé à 17 millions de dollars.

Ces chiffres sont plus que des étapes importantes, ils constituent le fondement de nos réinvestissements dans la ville et les communautés que nous desservons. Notre solidité financière nous permet de créer de la valeur publique de trois manières essentielles :

- Contributions gouvernementales : Nous avons versé 8,5 millions de dollars aux administrations municipales, provinciales et fédérales, soit plus de 10 % de nos revenus d'exploitation annuels.
- Investissement communautaire : Nous avons continué à financer des partenaires communautaires clés tels que le Waterfront Neighbourhood Community Centre, le Toronto Waterfront Festival, The Bentway et la banque alimentaire Daily Bread.
- Intendance environnementale : Nous avons consacré des ressources à des initiatives en faveur du climat et du développement durable, notamment l'électrification de nos véhicules et de nos navires, l'investissement dans des mesures de réduction du bruit et l'approvisionnement en énergie 100 % renouvelable par l'intermédiaire de Bullfrog Power.

Chacun de ces investissements reflète notre objectif fondamental : développer et exploiter nos actifs de manière responsable tout en améliorant la qualité de vie à Toronto.

En 2023, nous avons lancé un plan stratégique audacieux sur cinq ans afin de guider l'évolution de PortsToronto en tant que chef de file du transport multimodal, reliant Toronto aux réseaux régionaux et mondiaux par voie aérienne, maritime et terrestre.

En 2024, les résultats de cette vision ont commencé à se concrétiser. Sous la bannière « *Le transport réinventé* », nous avons fait progresser des priorités essentielles visant à stimuler le développement économique, la connectivité régionale et le leadership environnemental.

À l'Aéroport Billy Bishop de Toronto, nous avons pris des mesures importantes pour assurer l'avenir à long terme et moderniser les infrastructures.

En collaboration avec nos partenaires de l'Accord tripartite, la Ville de Toronto et Transports Canada, nous avons conclu un accord modificatif en janvier 2025, prolongeant le bail de l'aéroport jusqu'en 2045. Il s'agit d'une réalisation fondamentale qui nous permet de respecter les exigences réglementaires et de financer l'aménagement des aires de sécurité d'extrémité de piste (RESA) avant la date limite de juillet 2027.

Nous avons également réalisé des progrès importants concernant le projet l'installation de prédé douanement du Service des douanes et de la protection des frontières des États-Unis à côté de Nieuport Aviation. Cette installation changera la donne : elle améliorera l'efficacité transfrontalière, renforcera la sécurité et ouvrira de nouvelles perspectives économiques, en particulier à l'approche de la Coupe du monde de football en 2026.

L'Aéroport Billy Bishop continue de jouer un rôle essentiel dans le réseau de transport de Toronto, en reliant notre ville aux principaux marchés commerciaux et touristiques d'Amérique du Nord. Il joue également un rôle vital en accueillant les services d'évacuation médicale Ornge, et il soutient des milliers d'emplois tout en réinvestissant dans la communauté qu'il dessert.

Le Port de Toronto reste essentiel au moteur économique de la ville, à la résilience de la chaîne d'approvisionnement et aux objectifs environnementaux.

En 2024 :

- Plus de 170 navires ont livré plus de 2 millions de tonnes métriques de marchandises.
- Ces cargaisons maritimes ont permis d'éviter environ 57 000 trajets en camion.
- Une étude d'impact économique a confirmé que le Port a généré plus de 463 millions de dollars d'activité économique et soutenu près de 2 000 emplois.

Au-delà des marchandises, le Port a continué de renforcer sa position de plaque tournante des croisières sur les Grands Lacs. Nous avons accueilli 34 navires de croisière et 18 000 passagers en 2024, et nous sommes en bonne voie pour accueillir 48 navires et plus de 20 000 passagers en 2025, dont beaucoup prolongent leur séjour à Toronto, offrant ainsi une contribution aux entreprises locales et au secteur du tourisme.

Nos terminaux maritimes accueillent également Cinespace, qui soutient le secteur du cinéma et de la télévision de Toronto, représentant 2 milliards de dollars et 30 000 emplois connexes. Il s'agit là d'un autre exemple de la manière dont nous réutilisons les infrastructures pour favoriser l'innovation et la croissance.

À la Marina de l'avant-port, la demande est restée forte. Avec 650 places et des taux de renouvellement élevés en 2024, la satisfaction des clients a atteint 91 % lors de notre enquête d'automne. En 2025, nous investirons davantage dans l'expérience client avec de nouveaux équipements, notamment une supérette et une offre alimentaire élargie, afin que notre marina continue de répondre aux besoins en constante évolution des plaisanciers et des visiteurs.

La durabilité n'est pas une réflexion après coup, elle est intégrée dans la manière dont nous créons de la valeur à long terme.

En 2024, nous avons lancé une stratégie ESG officielle alignée sur les objectifs de développement durable des Nations unies. Notre rapport ESG, désormais disponible en ligne, présente les progrès que nous avons réalisés, et le rapport ESG de Billy Bishop suivra dans le courant du mois.

Les jalons clés pour 2024 sont les suivants :

- Inscription de l'Aéroport Billy Bishop au niveau 1 de la certification Airport Carbon Accreditation
- Avancement d'une feuille de route vers la carboneutralité d'ici 2050
- Réalisation d'une analyse complète des scénarios climatiques
- Reprise du dragage dans le chenal Keating afin d'améliorer la résilience aux inondations
- Extension de notre programme de piégeage des déchets en collaboration avec l'Université de Toronto, qui a permis de détourner plus de 600 kg de plastique et de débris du lac Ontario

Nous avons également renforcé notre soutien à des organisations communautaires influentes, notamment Hope Air, Aloha Toronto et Swim, Drink, Fish, et avons organisé deux événements phares :

- Doors Open Toronto à l'Aéroport Billy Bishop
- Girls Take Flight, qui a permis à plus de 3 700 femmes et jeunes filles de découvrir les carrières dans l'aviation et l'aérospatiale

Enfin, nous avons lancé de nouvelles initiatives en matière d'accessibilité afin de garantir que toutes les installations de PortsToronto soient des espaces accueillants et inclusifs.

Je tiens à exprimer ma sincère gratitude à l'équipe de PortsToronto, dont le dévouement et le professionnalisme continuent d'être le moteur de notre succès, ainsi qu'à notre conseil d'administration pour sa gestion et ses conseils.

Je souhaite la bienvenue à Jane McKenna, notre nouvelle présidente du conseil d'administration. Jane, votre leadership sera essentiel pour nous guider dans les années à venir. Je tiens également à remercier Sandra Pupatello pour ses années de service et à la féliciter pour sa nomination au sénat.

Nos progrès continus sont rendus possibles grâce à la collaboration de partenaires clés : les représentants de la Ville de Toronto, Transports Canada, les acteurs du secteur aérien et maritime, nos partenaires des Premières Nations et bien d'autres encore.

Comme Jane l'a souligné, nous suivons de près l'incertitude politique qui règne en 2025. Mais nous tirons notre force de notre héritage. Au cours du siècle dernier, PortsToronto a traversé des conflits mondiaux, des pandémies, des crises économiques et des bouleversements technologiques, et a su s'adapter. À chaque fois, nous en sommes sortis plus forts.

C'est avec la même détermination que nous abordons 2025. Grâce à une base financière solide, une orientation stratégique claire et un engagement profond envers le service public, nous sommes prêts à relever les défis et à saisir les occasions qui se présenteront.

Nous avons toutes les raisons d'être confiants et optimistes quant à l'avenir.

Sur ce, j'invite John Peellegoda, vice-président principal de la stratégie et directeur financier, à présenter nos résultats financiers détaillés pour 2024.