



Assemblée générale annuelle 2025

Allocution de la présidente

Jane McKenna

11 juin 2026

Le discours prononcé fait foi

Bonjour.

Merci et bienvenue à l'assemblée générale annuelle 2025 de l'Administration portuaire de Toronto. Au nom de mes collègues du conseil d'administration et des membres du personnel de l'Administration portuaire de Toronto, je vous remercie d'être là aujourd'hui.

Tous les membres du conseil d'administration sont ici aujourd'hui, et j'aimerais prendre un instant pour vous les présenter :

- Hellen Siwanowicz (See-wa-OH-vich), nommée par le gouvernement fédéral, qui préside notre comité des communications et de la sensibilisation ainsi que notre comité des pensions. Hellen a tenu la barre fermement au cours des huit dernières années et entame sa dernière année au sein du conseil d'administration. L'expérience d'Hellen en tant qu'avocate a été extrêmement précieuse pour l'organisation au fil des ans.
- Thomas Ruth, nommé par le gouvernement fédéral, qui préside notre comité de la gouvernance et des ressources humaines. Thom siège au conseil d'administration depuis trois ans et a mis à profit sa vaste expérience en tant que cadre aéroportuaire au service de notre conseil et de notre organisation.
- Robin Pilkey, nommée par la Ville de Toronto, qui est présidente du comité de la vérification et des finances. Robin est la dernière arrivée au sein de notre conseil d'administration et apporte à la fois son sens aigu des finances et son expérience passée en tant que présidente du Conseil scolaire du district de Toronto à notre conseil et à notre organisation.

Le conseil d'administration de l'Administration portuaire de Toronto a toutes sortes de responsabilités : il doit notamment fournir des directives et assurer une surveillance, veiller à la santé financière de l'organisation, et promouvoir un modèle de gouvernance efficace. Nous définissons également la politique d'investissement soutenu dans le développement durable et la sécurité, et sommes chargés de l'élaboration d'une stratégie à long terme pour l'Administration portuaire de Toronto.

Comme vous l'entendrez plus en détail plus tard au cours de cette réunion, 2025 a été une année positive et fructueuse pour l'organisation. L'Aéroport Billy Bishop de Toronto, la marina de l'avant-port et le Port de Toronto ont tous affiché de solides résultats alors que nous nous efforçons de développer nos activités, de collaborer avec les parties prenantes et les membres de notre communauté, et d'améliorer nos opérations pour nos passagers et nos partenaires commerciaux.

Forte d'une histoire remontant à plus de 110 ans, l'Administration portuaire de Toronto apporte depuis longtemps une contribution significative et concrète à la Ville de Toronto et à la région. Aujourd'hui, alors que la région se tourne vers un avenir solide et résilient, l'Administration de Toronto reste déterminée à jouer son rôle en soutenant l'économie et en réalisant des investissements significatifs dans les infrastructures de transport. Nous nous engageons également à faire en sorte que le secteur riverain de Toronto reste un lieu où les gens peuvent travailler, vivre et se divertir, et que nos opérations restent équilibrées. Notre engagement en faveur d'opérations plus propres, plus écologiques et plus silencieuses continue d'ancrer nos ambitions pour l'avenir.

Je suis fière de présider un conseil d'administration composé de membres talentueux, et c'est pour moi un privilège que de travailler avec l'équipe de l'Administration portuaire de Toronto à la réalisation de notre vision, de façon à ce que nous restions à même de soutenir et servir la région.

Je tiens à remercier la direction et les employés de l'Administration portuaire de Toronto pour cette année 2025 couronnée de succès. Je tiens également à remercier nos parties prenantes, nos partenaires gouvernementaux et les organismes qui collaborent avec nous à la réalisation de notre objectif commun : le développement urbain.

C'est avec confiance, détermination et un sens aigu des responsabilités que nous envisageons l'avenir. L'Administration portuaire de Toronto occupe une position unique pour contribuer à façonner un avenir plus connecté, plus durable et plus prospère pour notre ville et notre région. En investissant dans des infrastructures résilientes, en renforçant les communautés que nous servons et en adoptant l'innovation dans l'ensemble de nos opérations, nous continuerons à bâtir sur notre héritage tout en répondant aux besoins d'une région en pleine croissance et en constante évolution.

À présent, j'ai le plaisir de céder la parole à RJ Steenstra, président-directeur général de l'Administration portuaire de Toronto.

Merci.

XXX



Assemblée générale annuelle 2025
Allocution du président et chef de la direction
RJ Steenstra
11 juin 2026

Le discours prononcé fait foi

Merci Jane, et bonjour à toutes et à tous.

C'est avec grand plaisir que je vous souhaite la bienvenue aujourd'hui à l'occasion de la présentation des résultats opérationnels et financiers de l'Administration portuaire de Toronto pour l'année 2025. Cette réunion vient compléter les états financiers vérifiés de 2025, publiés sur notre site Web le 11 mai 2026.

Comme le confirment ces états financiers, 2025 fut fructueuse pour l'organisation.

- Les revenus consolidés ont augmenté de 7,4 % pour atteindre 87,3 millions de dollars.
- Le bénéfice avant intérêts, impôts et dotations aux amortissements (BAIIDA) consolidé a augmenté de 1,4 % pour atteindre 29,4 millions de dollars.
- Les investissements en immobilisations ont totalisé 26,6 millions de dollars.

Ces solides résultats financiers nous permettent de maintenir une organisation saine et d'investir dans la communauté et la ville que nous servons de trois manières importantes :

Premièrement, cela génère des versements importants à tous les paliers de gouvernement. En 2025, ces versements ont totalisé 8,8 millions de dollars, représentant plus de 10 % de nos revenus annuels.

Deuxièmement, cela soutient l'investissement communautaire. L'Administration portuaire de Toronto soutient le travail des organisations et des organismes à but non lucratif dans le secteur riverain et ailleurs à Toronto, comme le centre communautaire Waterfront Neighbourhood, le Toronto Waterfront Festival, Brickworks, The Bentway et la banque alimentaire Daily Bread.

Troisièmement, cela permet d'investir dans des améliorations environnementales, notamment des projets d'infrastructure majeurs et notre collaboration avec la Trash Team de l'Université de Toronto pour étudier et éliminer la pollution plastique dans le havre.

Du Port de Toronto et de la marina de l'avant-port à l'est, jusqu'à l'aéroport Billy Bishop de Toronto à l'ouest, les revenus générés par nos activités sont réinvestis dans nos activités, nos infrastructures et notre communauté.

Permettez-moi de prendre un moment pour mettre en avant certaines réalisations clés de chacune de nos unités opérationnelles.

En 2025, l'Administration portuaire de Toronto a poursuivi ses efforts pour consolider l'Aéroport Billy Bishop de Toronto et étendre son rôle en tant qu'infrastructure de transport essentielle. Depuis plus de 85 ans, l'aéroport relie Toronto et soutient le commerce, le tourisme et les voyages. Cela inclut désormais des marchés nord-américains tels que New York, Ottawa, Chicago, Montréal, Washington et Boston, ainsi que des liaisons essentielles vers des communautés du nord comme Sudbury et Thunder Bay.

L'aéroport joue également un rôle important dans le domaine de la santé en tant que base des services Ornge Medevac, aidant à acheminer les patients vers des soins d'urgence partout en Ontario. De plus, l'aéroport crée des emplois, génère de l'activité économique, soutient les infrastructures locales et contribue à des initiatives caritatives au sein de notre communauté.

Et cet impact économique et cette connectivité ne feront que s'accroître au cours de l'année à venir. À la fin de 2025, la construction de la nouvelle installation de prédédouanement pour les États-Unis a été achevée à l'Aéroport Billy Bishop. L'installation a officiellement ouvert ses

portes en mars 2026 et crée déjà de nouvelles opportunités et de nouvelles liaisons pour les passagers et les compagnies aériennes.

Air Canada a déjà lancé des liaisons vers New York LaGuardia, Washington Dulles et Chicago O'Hare, et une nouvelle liaison vers Boston Logan débutera plus tard ce mois-ci. Porter Airlines a également lancé une nouvelle liaison vers Nashville le 11 mai, et la demande a été très forte pour toutes ces nouvelles liaisons.

L'installation de prédédouanement renforcera également la position de Toronto alors que nous accueillons des visiteurs du monde entier pour la Coupe du monde de football 2026, qui commence demain!

Le Port de Toronto a également connu une année fructueuse en 2025 et continue de jouer un rôle essentiel dans la chaîne d'approvisionnement et le réseau de transport de la région.

Le port traite des millions de tonnes de marchandises chaque année, notamment du ciment pour le secteur de la construction et du sucre pour l'industrie alimentaire canadienne. Il reste une porte d'accès fiable et durable pour le commerce, essentielle à la force et à la résilience de la région et du pays.

En 2025, 167 navires de marchandises ont acheminé plus de deux millions de tonnes de marchandises par l'intermédiaire du Port de Toronto. Le transport de ces marchandises par voie fluviale a permis de retirer environ 57 000 poids lourds des routes et autoroutes de Toronto, réduisant ainsi les embouteillages et favorisant des modes de transport à faibles émissions.

Le Port de Toronto continue également de se développer en tant que destination de croisière sur les Grands Lacs. En 2025, nous avons accueilli 45 navires de croisière et près de 19 000 passagers. Les croisières sur les Grands Lacs génèrent d'importantes retombées économiques pour les ports et les communautés de toute la région, et Toronto est devenue une plaque tournante majeure pour ce secteur en pleine croissance.

La saison des croisières 2026 a déjà commencé, avec 45 autres navires de croisière attendus entre avril et octobre de cette année. De nombreux passagers prolongent leur séjour à Toronto avant et après leur croisière, soutenant ainsi les hôtels, restaurants, attractions et lieux culturels locaux.

Au-delà des opérations maritimes traditionnelles, notre terminal maritime soutient également l'industrie cinématographique et télévisuelle de Toronto grâce à un contrat de location avec Cinespace, qui fournit des installations de production à des entreprises telles que Netflix. Cette activité contribue à l'industrie cinématographique de Toronto, qui représente 2 milliards de dollars, et soutient environ 30 000 emplois.

Notre troisième unité opérationnelle, la marina de l'avant-port, a également connu une année fructueuse. Située à environ un kilomètre à l'est du port, la marina offre 650 places d'amarrage et reste une destination de loisirs très prisée des plaisanciers. En 2025, les clients ont bénéficié de nouvelles commodités et de services de vente au détail élargis, notamment le déménagement du Dock Shoppe vers la marina.

Bien que la croissance constitue un point central pour toutes nos unités opérationnelles, la durabilité reste également une priorité fondamentale.

En 2025, l'Administration portuaire de Toronto a continué d'aligner ses efforts en matière d'environnement, de société et de gouvernance sur les Objectifs de développement durable des Nations Unies. De plus amples détails sur ce travail figureront dans notre rapport ESG 2025, qui sera publié dans les prochaines semaines.

Nous avons également continué à faire progresser des normes environnementales de pointe. L'Aéroport Billy Bishop de Toronto est passé du niveau 1 au niveau 2 dans le cadre du programme *Airport Carbon Accreditation*. Le programme *Airport Carbon Accreditation* est le seul programme mondial reconnu de certification de la gestion des émissions de carbone pour les aéroports. Cette réussite reflète les progrès que nous accomplissons dans la mesure et la gestion des émissions alors que nous continuons à tracer notre voie vers la neutralité carbone d'ici 2050.

Nous avons également élargi notre partenariat environnemental avec la Trash Team de l'Université de Toronto. Grâce au programme de piégeage des déchets, plus de 500 kilogrammes de microplastiques et de débris non organiques ont été capturés et détournés des eaux du lac Ontario, notamment des granulés de plastique, des fragments de mousse, des bouchons de bouteilles en plastique, des mégots de cigarettes et plus de 100 000 petites particules de plastique.

Notre engagement en matière d'ESG inclut également l'investissement communautaire. En 2025, nous avons soutenu des organisations telles que Hope Air, le Waterfront Neighbourhood Centre, Aloha Toronto, The Bentway, le Toronto Waterfront Festival et Swim, Drink, Fish.

Et nous avons été ravis d'accueillir deux événements publics importants :

- *Doors Open Toronto*, qui a permis aux visiteurs de découvrir les coulisses de l'aéroport Billy Bishop, son histoire et son fonctionnement; et
- *Les filles prennent leur envol*, qui a accueilli plus de 3 000 femmes, filles et membres de groupes sous-représentés pour explorer les carrières dans l'aviation et l'aérospatiale.

En 2025, nous avons également mis en place de nouvelles initiatives en matière d'accessibilité à l'échelle de notre organisation afin de créer des espaces plus inclusifs et accueillants. Au début du mois, nous avons publié notre nouveau plan d'accessibilité triennal, qui présente les améliorations continues apportées à nos installations, nos services et nos opérations.

Dans la perspective de 2026, notre plan stratégique quinquennal définit les axes prioritaires de l'organisation et présente les objectifs que nous nous sommes fixés pour orienter nos activités. Ces objectifs comprennent :

- Renforcer notre personnel et nos relations;
- Œuvrer à la création d'une communauté riveraine unie et collaborative;
- Atteindre l'excellence opérationnelle;
- Accélérer la réussite économique et commerciale; et
- Favoriser des transports plus propres, plus écologiques et plus silencieux.

Ces objectifs sous-tendent toutes les activités et réalisations vers lesquelles nous tendons en 2026.

Des activités telles que le « Projet Lift », une initiative visant à transformer nos opérations commerciales en adoptant les meilleures technologies de leur catégorie au sein de nos

divisions Finances et Ressources humaines. Ces mises à niveau technologiques se traduiront par des gains d'efficacité majeurs qui renforceront nos systèmes de gestion et d'analyse des données afin d'offrir une méthode de travail plus rationalisée et interconnectée à l'échelle de l'organisation pour atteindre nos objectifs.

Sur le plan opérationnel, nous avons défini des objectifs dans chacune de nos unités opérationnelles afin d'accroître notre impact économique et notre contribution au développement urbain. Du côté du port, cela inclut le développement de l'activité de croisière, à la fois en collaborant avec les compagnies de croisière pour attirer davantage de navires au Port de Toronto, et en investissant dans les infrastructures afin de garantir que cette croissance puisse être accueillie et soutenue. Au début de cette année, nous avons lancé une étude de faisabilité sur les possibilités liées au déplacement du terminal de croisière vers le centre-ville. Il s'agit d'une étape préliminaire qui servira de base aux discussions avec la Ville de Toronto et les autres parties prenantes afin de déterminer si ce projet doit être poursuivi.

Nous examinons également le volet commercial de l'activité afin de cerner les possibilités d'augmenter et de diversifier le fret arrivant au Port de Toronto, tout en veillant à ce que le port soit en phase avec nos objectifs ESG et ceux du secteur pour accroître les rendements et l'activité dans la région des Grands Lacs et de la Voie maritime du Saint-Laurent.

À la marina de l'avant-port, nous continuerons d'investir dans des améliorations et des équipements afin d'accroître la valeur et l'expérience pour nos clients. Située à moins de 10 kilomètres du centre-ville, la marina de l'avant-port est un port de plaisance unique offrant une vue et un emplacement incomparables.

En ce qui concerne l'aéroport, l'une des priorités de notre organisation est d'assurer l'avenir de l'Aéroport Billy Bishop et de moderniser ses opérations. Dans un premier temps, l'accent sera mis sur l'accord tripartite rédigé en 1983 qui ne reflète pas les technologies aéronautiques actuelles et ne permet pas une croissance responsable. Il restreint l'utilisation d'avions plus récents et plus silencieux et reste lié à une technologie aéronautique vieille de plusieurs décennies et qui n'est plus produite.

En début de semaine, Transports Canada a annoncé qu'il mènerait un processus de consultation et de mobilisation afin de recueillir les commentaires du public. Cette consultation débutera immédiatement et se poursuivra jusqu'au 24 juillet; l'équipe de l'Administration portuaire de Toronto y participera pour fournir de l'information et du contexte.

L'Administration portuaire de Toronto se réjouit de l'annonce du gouvernement fédéral concernant le lancement de la consultation sur l'avenir de l'Aéroport Billy Bishop de Toronto, et nous sommes impatients de recueillir les commentaires du public et des parties prenantes dans le cadre d'un processus comprenant un sondage en ligne et des séances de consultation. Pendant cette période de consultation, l'Administration portuaire de Toronto limitera ses commentaires concernant l'avenir de l'aéroport par respect pour le processus en cours. Je sais que beaucoup d'entre vous ont des questions au sujet de l'aéroport et je vous encourage à participer à la consultation pour en savoir plus, poser des questions et exprimer vos opinions.

Je profite également de cette occasion pour vous informer que nous commencerons le mois prochain les travaux de construction des zones de sécurité en bout de piste à l'Aéroport Billy Bishop. Les aires de sécurité d'extrémité de piste (RESA) relèvent d'une réglementation de sécurité de Transports Canada qui doit être mise en place d'ici juillet 2027. La construction des RESA fait suite à une consultation, à une évaluation environnementale et à des discussions

avec la Ville de Toronto qui ont eu lieu en 2023. Nous avons lancé une page sur le site Web de l'Administration portuaire de Toronto où vous pourrez trouver des mises à jour sur la construction et d'autres renseignements utiles tout au long du projet. Nous prévoyons également d'organiser un webinaire début juillet pour présenter le projet avant le début des travaux et nous communiquerons la date et l'heure dans les prochaines semaines.

Avant de conclure, je voudrais prendre un moment pour remercier les employés de l'Administration portuaire de Toronto pour leur dévouement et leur professionnalisme. Leur travail est essentiel au succès continu de notre organisation.

Je tiens également à saluer notre conseil d'administration pour ses conseils et son leadership.

De plus, je tiens à remercier nos nombreux partenaires et parties prenantes, notamment la Ville de Toronto et ses élus, Transports Canada, la province de l'Ontario, nos partenaires aéroportuaires tels que Porter Airlines, Air Canada, Nieuport Aviation et Stolport, ainsi que nos partenaires de développement urbain, notamment Waterfront Toronto, la TRCA, CreateTO et la WBIA.

Je tiens également à remercier la Première Nation des Mississaugas de Credit pour son partenariat et son engagement continus envers notre organisation.

En conclusion, 2025 a été une année marquée par d'excellents résultats, des investissements significatifs et des progrès importants pour l'Administration portuaire de Toronto.

Nous avons renforcé la connectivité des transports, soutenu le commerce et le tourisme, fait progresser les initiatives de développement durable et investi dans nos communautés. Pour l'avenir, nous restons concentrés sur une croissance responsable, la modernisation, la gestion environnementale et un engagement significatif auprès de nos partenaires et de nos communautés.

Les possibilités à venir sont considérables, et nous nous engageons à faire en sorte que nos activités continuent d'apporter une valeur à long terme aux personnes et aux entreprises que nous servons.

Nous sommes impatients de poursuivre sur cette lancée en 2026 et au-delà.

Je cède maintenant la parole à notre directeur financier, John Peellegoda, qui va vous présenter les points saillants des résultats financiers de 2025.



Assemblée générale annuelle 2025

Allocution du directeur financier

John Peellegoda

11 juin 2026

Le discours prononcé fait foi

Merci, et bonjour à vous.

Je voudrais commencer mon intervention en confirmant que les états financiers vérifiés de l'Administration portuaire de Toronto pour l'exercice 2025, ainsi que le rapport de gestion, ont été publiés sur le site Web de l'Administration portuaire de Toronto, dans la section « Responsabilité », le 11 mai 2026.

Les états financiers de la société, présentés conformément aux Normes internationales d'information financière, pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, ainsi que les données comparatives pour l'exercice clos le 31 décembre 2024, ont été vérifiés par Deloitte LLP et ont une nouvelle fois reçu une opinion d'audit sans réserve, ou « favorable ».

Comme vous l'avez entendu de la bouche de RJ, 2025 a été une nouvelle année couronnée de succès pour l'Administration portuaire de Toronto grâce au rendement et aux réalisations de nos unités opérationnelles, qui comprennent :

- l'Aéroport Billy Bishop de Toronto;
- le Port de Toronto;
- la Marina de l'avant-port.

En 2025 :

- L'Administration portuaire a déclaré des revenus d'exploitation de 87,3 millions de dollars, soit une augmentation de 6,0 millions de dollars, ou environ 7 %, par rapport à la même période en 2024.
- Le bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation et dotations aux amortissements (BAIIDA) a augmenté pour atteindre 29,4 millions de dollars, soit une hausse de 1 % par rapport aux 29 millions de dollars enregistrés au cours de la même période en 2024.
- Le revenu net pour l'année 2025 s'est élevé à 16,9 millions de dollars, un chiffre comparable à celui de l'année précédente.

Chaque unité opérationnelle a contribué aux excellents résultats de l'année et a atteint ses objectifs clés en matière de croissance, de durabilité et d'innovation.

L'Aéroport Billy Bishop de Toronto a connu une excellente année avec des revenus totalisant 58 millions de dollars, par rapport à 57,4 millions de dollars en 2024. Une grande partie de l'année dernière a été consacrée à la préparation de l'aéroport en vue de l'ouverture de l'installation de prédédouanement pour les États-Unis et de l'introduction de nouvelles liaisons et d'une offre élargie par Air Canada – dont les résultats devraient avoir un impact positif en 2026.

Le Port de Toronto a lui aussi connu une année fructueuse, car il est resté ce portail commercial fiable et durable qui permet d'importer chaque année des millions de tonnes de marchandises directement au cœur de la ville. Le Port a également soutenu une industrie florissante de croisières sur les Grands Lacs, qui stimule le tourisme dans la ville et la région. À ce titre, le Port a dégagé des revenus de toutes provenances d'environ 22,9 millions de dollars en 2025, contre 17,2 millions de dollars en 2024.

La marina de l'avant-port a déclaré des revenus de 6,0 millions de dollars en 2025, en baisse par rapport aux 6,7 millions de dollars de 2024 en raison de l'évolution de la clientèle. D'importantes améliorations ont été apportées à la marina de l'avant-port au cours du second semestre de 2025, notamment de nouveaux équipements pour les clients et des options de vente au détail, dont le Dock Shoppe, afin d'attirer de nouvelles entreprises vers la marina.

La réussite financière des entreprises de l'Administration portuaire de Toronto est remarquable, car elle génère des investissements qui reviennent à la communauté et à la région. Plus précisément, ces revenus solides ont donné lieu à des versements de 5,1 millions de dollars à la Ville de Toronto sous forme d'impôt foncier et de paiements en remplacement d'impôts, également appelés PERI. De plus, 3,7 millions de dollars ont été versés au gouvernement fédéral sous forme de redevances sur les recettes brutes. Le montant total des paiements, qui s'élève à 8,8 millions de dollars, est en hausse en 2025 par rapport au total de 8,5 millions de dollars enregistré en 2024.

Cette réussite financière a marqué une année qui a également comportée de nombreuses réalisations opérationnelles et des investissements en immobilisations et en ressources humaines visant à assurer le succès de l'organisation. Nous continuons de croire que l'Administration portuaire de Toronto occupe une position unique pour servir de catalyseur de la croissance économique, de l'innovation et de la connectivité dans la Ville de Toronto, la région et le pays, et qu'elle continuera de soutenir l'économie ainsi que la circulation des personnes et des marchandises en 2026.

Avant de conclure mon intervention, je tiens à annoncer, conformément à nos obligations en vertu de la *Loi maritime du Canada*, que le conseil d'administration de l'Administration portuaire de Toronto a nommé Deloitte LLP à titre de vérificateur pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2026.

Sur ce, je laisse la parole à Jasmin.

Merci.