

2025 Annual General Meeting

Assemblée générale annuelle



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

AÉROPORT DE TORONTO
BILLY
BISHOP
TORONTO CITY AIRPORT

PORT  OF
TORONTO

OUTER HARBOUR
MARINA
DE L'AVANT-PORT 

Jasmin Kay

MASS LBP



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO



Acknowledgement

Toronto Port Authority operates under its mandate on the traditional territory of many nations, including the Mississaugas of the Credit, the Anishnabeg, the Chippewa, the Haudenosaunee and the Wendat peoples, which is now home to many diverse First Nations, Inuit and Métis peoples.

The Toronto Port Authority recognizes that Toronto is covered by Treaty 13 signed with the Mississaugas of the Credit First Nation in 1805. We are grateful to have the opportunity to operate Toronto Port Authority on their territory.

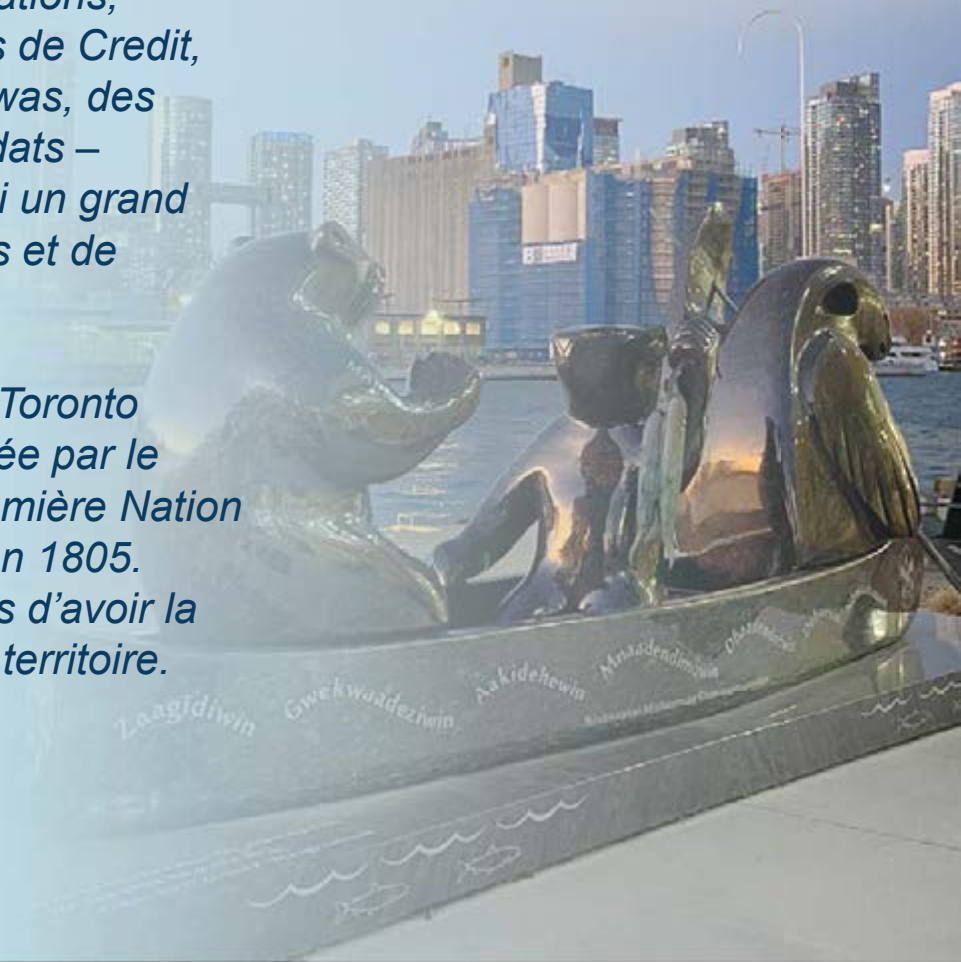


TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

Reconnaissance

Dans le cadre de son mandat, l'Administration portuaire de Toronto exerce ses activités sur le territoire traditionnel de nombreuses nations, notamment des Mississaugas de Credit, des Anishnabeg, des Chippewas, des Haudenosaunee et des Wendats – territoire qui abrite aujourd'hui un grand nombre de Premières Nations et de peuples Inuits et Métis.

L'Administration portuaire de Toronto reconnaît que Toronto est visée par le Traité n° 13 signé avec la Première Nation des Mississaugas de Credit en 1805. Nous sommes reconnaissants d'avoir la possibilité d'exploiter sur leur territoire.



Agenda

- 01 **Jane McKenna**
Chair, Board of Directors
Présidente, Conseil d'administration
- 02 **RJ Steenstra**
President & Chief Executive Officer
Président et chef de la direction
- 03 **John Peellegoda**
Senior Vice President, Strategy & CFO
Directeur financier et vice-président principal de la stratégie
- 05 **Question & Answer Period**
Foire aux questions
- 06 **Conclusion**



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

Jane McKenna

Chair, Board of Directors

Présidente, Conseil d'administration



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

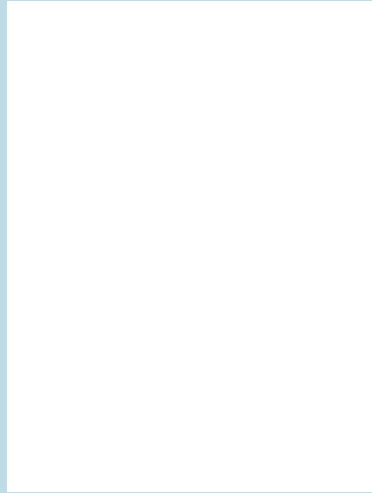
Board of Directors | *Conseil d'administration*



Jane McKenna

Provincial Appointee
Chair, Board of Directors

Représentante provinciale
Présidente, Conseil d'administration



Hellen Siwanowicz

Federal Appointee
Chair of Communications &
Outreach Committee
Chair of Pension Committee

Représentante fédéral
*Présidente du Comité des
communications et de l'engagement*
Présidente du Comité des pensions



Thomas Ruth

Federal Appointee
Chair of Governance & Human
Resources Committee

Représentant fédéral
*Président du Comité de gouvernance
et des ressources humaines*



Robin Pilkey

City of Toronto Appointee
Chair of Audit & Finance Committee

***Représentante de la ville de
Toronto***
*Présidente du Comité de vérification
et des finances*



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

- The Board of Directors has a range of responsibilities, which include:
 - Providing guidance and oversight; ensuring the financial strength of the organization; and promoting strong governance.
 - Setting the course for ongoing investments in safety and environmental sustainability and contributing to the development of a long-term strategy for Toronto Port Authority.
- *Le conseil d'administration a un éventail de responsabilités, notamment :*
 - *Fournir des orientations et exercer une surveillance; assurer la solidité financière de l'organisation; et promouvoir une gouvernance rigoureuse.*
 - *Définir l'orientation des investissements continus en matière de sécurité et de durabilité environnementale et contribuer à l'élaboration d'une stratégie à long terme pour l'Administration portuaire de Toronto.*



- Committed to playing its part in supporting the economy and making meaningful investments in transportation infrastructure.
- Ensuring that Toronto's waterfront continues to be a place for people to live, work and play, and that our operations remain in balance.
- Oath to operations that are cleaner, greener and quieter.
- *S'est engagée à jouer son rôle dans le soutien de l'économie et à réaliser des investissements significatifs dans les infrastructures de transport.*
- *Veiller à ce que le secteur riverain de Toronto demeure un lieu où les gens peuvent vivre, travailler et se divertir, tout en maintenant un équilibre dans nos activités.*
- *Engagement envers des opérations plus propres, plus écologiques et plus silencieuses.*



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO



RJ Steenstra

President & Chief Executive Officer
Président et chef de la direction



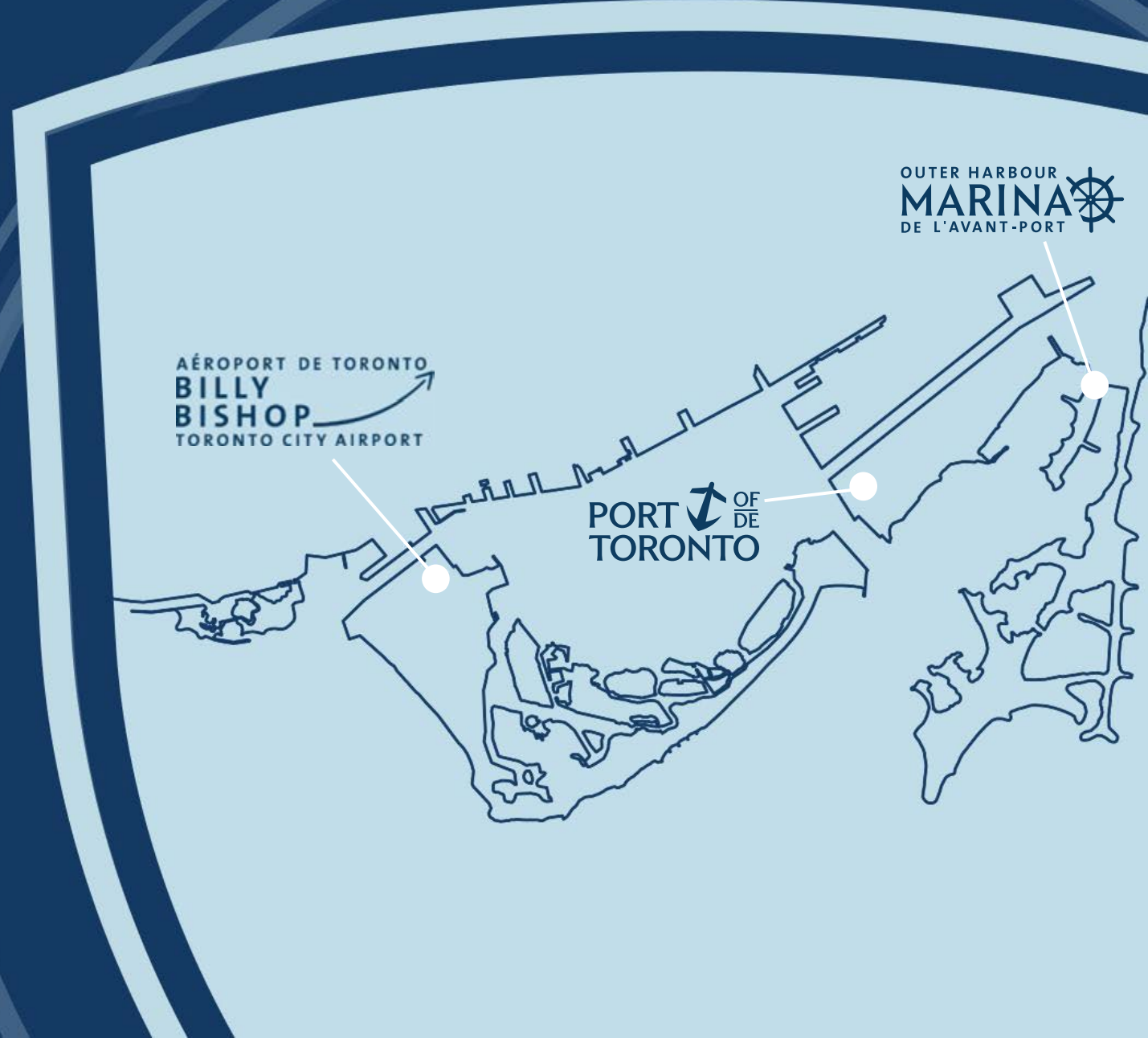
TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

2025 a successful year for the organization:

- Consolidated revenue increased 7.4% to \$87.3 million;
- Consolidated EBITDA increased 1.4% to \$29.4 million; and,
- Capital investments relating to property and equipment totalled \$26.6 million.

2025 a été une année réussie pour l'organisation :

- Les revenus consolidés ont augmenté de 7,4 % pour atteindre 87,3 millions de dollars;
- BAIIA — a augmenté de 1,4 % pour atteindre 29,4 millions de dollars;
- Les investissements en immobilisations liés aux biens et à l'équipement ont totalisé 26,6 millions de dollars.



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

2025

Toronto Port Authority's strong financial results:

- Generate significant payments to all levels of government with payments totalling \$8.8 million in 2025.
- Support community investment and the work of organizations and not-for-profits along the waterfront and across Toronto.
- Enable investment in environmental improvements.

De solides résultats financiers de l'Administration portuaire de Toronto :

- *Génère des paiements importants à tous les ordres de gouvernement, pour un total de 8,8 millions de dollars en 2025;*
- *Soutient les investissements communautaires ainsi que le travail des organismes et des organisations à but non lucratif le long du front de mer et dans l'ensemble de Toronto;*
- *Permet des investissements dans des améliorations environnementales.*



2025

AÉROPORT DE TORONTO
**BILLY
BISHOP**
TORONTO CITY AIRPORT



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO



US Preclearance

Précontrôle américain



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

2025

PORT  OF
TORONTO DE



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO



2025

PORT  OF
TORONTO DE



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

Film & Media Studios

Studios de cinéma et de médias



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO



2025

OUTER HARBOUR MARINA DE L'AVANT-PORT

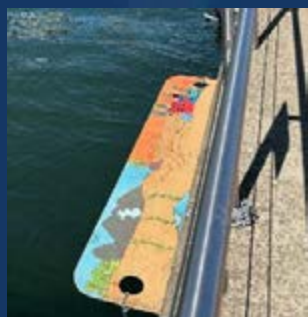


TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

ESG

Environment, Social, Governance

Environnement, social et gouvernance



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

ESG

Airports Council International (ACI)
Airport Carbon Accreditation – Level 2

*Accréditation carbone aéroportuaire – Niveau 2
du Conseil international des aéroports*



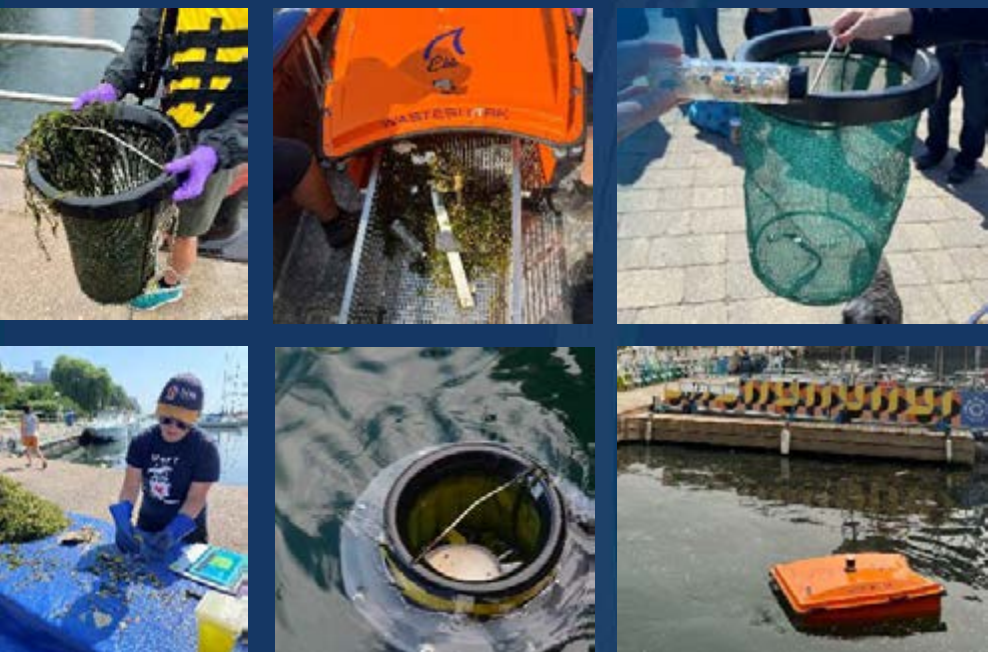
TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO



ESG

Trash Trapping Program

Programme de piégeage des déchets



ESG

Community Investment

Investissement communautaire



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

ESG

Community Investment

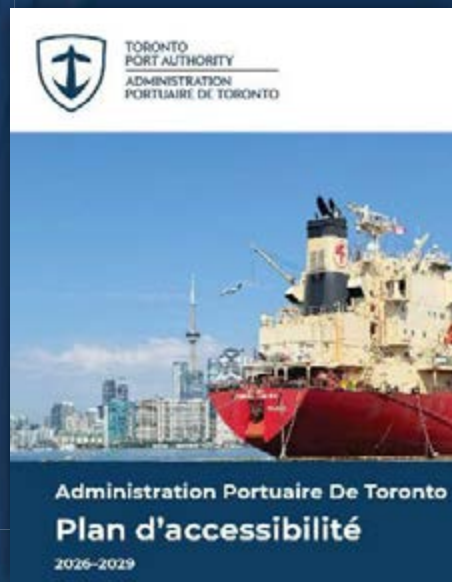
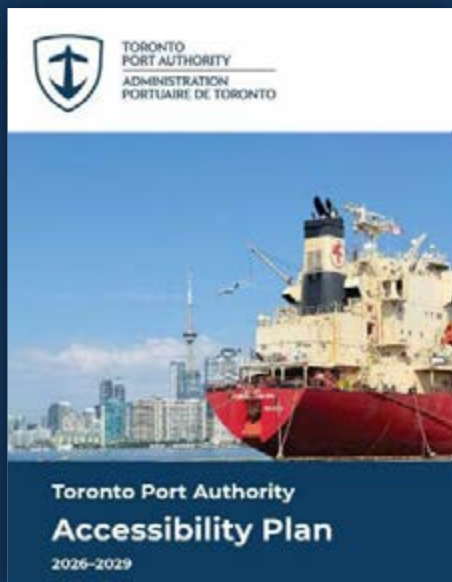
Investissement communautaire



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

Accessibility

Accessibilité



2026



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO



Goals

- Strengthening our people and relationships;
- Working toward an aligned and collaborative waterfront community;
- Achieving operational excellence;
- Accelerating economic and business success; and,
- Fostering cleaner, greener and quieter transportation.

Objectifs

- *Renforcer notre personnel et nos relations;*
- *Œuvrer à l'établissement d'une communauté du front de mer harmonisée et collaborative;*
- *Atteindre l'excellence opérationnelle;*
- *Accélérer la réussite économique et commerciale;*
- *Favoriser un transport plus propre, plus écologique et plus silencieux.*



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO



Cruise Business

Activités de croisières



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO



Commercial Shipping Business

Activités de transport maritime commercial

PORT  OF
TORONTO



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO



OUTER HARBOUR
MARINA
DE L'AVANT-PORT



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

AÉROPORT DE TORONTO
**BILLY
BISHOP**
TORONTO CITY AIRPORT



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

Runway End Safety Areas

- Construction to commence July 2026 with completion in July 2027.
- Project is the result of public consultation, an Environment Assessment and discussions with City of Toronto which took place in 2024.
- Toronto Port Authority website provides information and updates on the project.

Aires de sécurité d'extrémité de piste

- *Début des travaux prévu en juillet 2026, avec une achèvement prévu en juillet 2027.*
- *Le projet est le résultat d'une consultation publique, d'une évaluation environnementale et de discussions avec la Ville de Toronto qui ont eu lieu en 2024.*
- *Le site web de l'Administration portuaire de Toronto fournit des informations et des mises à jour sur le projet.*



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO



John Peellegoda

Senior Vice President, Strategy & CFO

*Directeur financier et
vice-président principal
de la stratégie*



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO



2025 Management's Discussion and Analysis

Financial Highlights

	2025	2024
Revenue	\$57.3 million	\$55.1 million
Operating expenses	\$48.1 million	\$46.8 million
Operating income	\$9.2 million	\$8.3 million
Net income to EBTDA territory	\$9.2 million	\$8.3 million

Key performance indicators

Operating Expenses

Operating Expenses by Category

Operating Expenses by Category



Discussion de la direction et analyse 2025

Points saillants financiers

	2025	2024
Revenu	57,3 millions	55,1 millions
Depenses d'exploitation	48,1 millions	46,8 millions
Revenu d'exploitation	9,2 millions	8,3 millions
Revenu net à l'EBTDA	9,2 millions	8,3 millions

Indicateurs de performance clés

Depenses d'exploitation

Depenses d'exploitation par catégorie

Depenses d'exploitation par catégorie



- Toronto Port Authority's 2025 Audited Financial Statements and Management Discussion and Analysis, or MD&A, were posted to the Toronto Port Authority website under the Accountability section on May 11, 2026.
- The Company's financial statements, which are presented pursuant to the International Financial Reporting Standards for the year ended December 31, 2025, and the comparative information for the year ended December 31, 2024, were audited by Deloitte LLP and once again received an unqualified or "clean" audit opinion.
- Les états financiers audités de 2025 de l'Administration portuaire de Toronto, ainsi que le rapport de gestion (MD&A), ont été publiés sur le site Web de l'Administration portuaire de Toronto dans la section Responsabilité le 11 mai 2026.*
- Les états financiers de la Société, présentés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »), pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, ainsi que les données comparatives pour l'exercice clos le 31 décembre 2024, ont été audités par Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. et ont, une fois de plus, reçu une opinion d'audit sans réserve (« opinion favorable »).*



2025



In 2025:

- Toronto Port Authority reported operating revenue of \$87.3 million in 2025, an increase of \$6.0 million or 7% over the same period in 2024;
- Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization or EBITDA in 2025 increased to \$29.4 million, an increase of 1% as compared to \$29.0 million during the same period in 2024; and,
- Net income during 2025 totaled \$16.9 million, consistent with 2024.

En 2025 :

- *L'Administration portuaire de Toronto a déclaré des revenus d'exploitation de 87.3 millions de dollars en 2025, soit une augmentation de 6.0 millions de dollars, ou 7 %, par rapport à la même période en 2024;*
- *Le bénéfice avant intérêts, impôts, amortissements et dépréciation (BAIIA) en 2025 a atteint 29.4 millions de dollars, soit une augmentation de 1 % comparativement à 29.0 millions de dollars pour la même période en 2024;*
- *Le bénéfice net pour l'exercice 2025 s'est élevé à 16.9 millions de dollars.*



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

2025



Each business unit contributed to the year's strong results.

- Billy Bishop Toronto City Airport had a strong year with operating income recorded at \$58 million, up from \$57.4 million in 2024.
- Port of Toronto reported operating income from all sources of approximately \$22.9 million in 2025, up from \$17.2 million recorded in 2024.
- Outer Harbour Marina continued to experience strong and positive results in 2025, and operating income was \$6.0 million in 2025, down from \$6.7 million in 2024.
- Revenues across our business units resulted in \$8.8 million in tax payments to various levels of governments.

Chaque unité d'affaires a contribué aux solides résultats de l'année.

- *L'Aéroport Billy Bishop de Toronto a connu une excellente année, avec un résultat d'exploitation de 58 millions de dollars, en hausse par rapport à 57.4 millions de dollars en 2024.*
- *Le Port de Toronto a déclaré un résultat d'exploitation provenant de toutes les sources d'environ 22.9 millions de dollars en 2025, en hausse par rapport à 17.2 millions de dollars en 2024.*
- *La Marina de l'avant-port a continué d'afficher des résultats solides et positifs en 2025, avec un résultat d'exploitation de 6 millions de dollars, en hausse par rapport à 6.7 millions de dollars en 2024.*
- *Les solides revenus de l'ensemble de nos unités d'affaires ont généré 8,8 millions de dollars en paiements d'impôts à différents ordres de gouvernement.*



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

In accordance with obligations under the Canada Marine Act, the Board of Directors for the Toronto Port Authority has appointed Deloitte LLP as Auditor for the fiscal year ending December 31, 2026.

Conformément aux obligations prévues par la Loi maritime du Canada, le conseil d'administration de l'Administration portuaire de Toronto a nommé Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. à titre d'auditeur pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2026.



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO



Q&A

Foire aux questions

One question at a time | Une question à la fois

Please limit yourself to a single question.

Veillez vous limiter à une seule question.

Two-minute limit | Limite de 2 minutes

Time for each question and answer.

Temps pour chaque question et réponse.

Remember the purpose | Souvenez-vous de l'objectif

Keep remarks relevant to the business of the meeting.

Veillez à ce que vos remarques restent pertinentes par rapport à l'objet de la réunion.

Be respectful | Soyez respectueux

Let us conduct this Q&A in a considerate manner.

Permettez-nous de mener cette séance de manière attentive.



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO

Contact Us

Questions can be sent to
communications@torontoportauthority.com

Contactez-nous

Les questions peuvent être envoyées à
communications@torontoportauthority.com



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO



Thank You
Merci



TORONTO
PORT AUTHORITY
ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE TORONTO